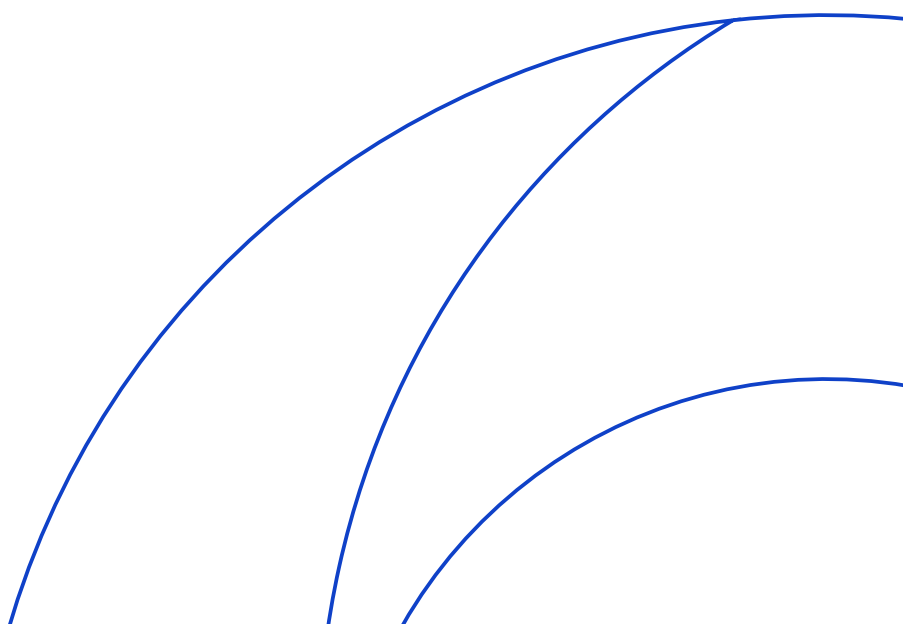


MISIÓN 4

ARGENTINA **DEMOCRÁTICA Y** **TRANSPARENTE**





ARGENTINA DEMOCRÁTICA Y TRANSPARENTE

Presentación

La cuarta misión estratégica del Encuentro Federal puso en discusión cómo fortalecer la democracia y construir un Estado capaz de responder a las necesidades de las y los argentinos. Participación ciudadana, federalismo, profesionalización del empleo público e infraestructura tecnológica fueron algunos de los ejes planteados.

¿Qué Estado necesitamos para fortalecer la democracia, garantizar derechos y sostener un proyecto de desarrollo?

Esa fue la pregunta que orientó la **Misión 4: Argentina Democrática y Transparente**, la última de las cuatro conversaciones estratégicas del Encuentro Federal por el Derecho al Futuro.

El debate partió de una idea central: **fortalecer la democracia también implica fortalecer las capacidades del Estado**. Para eso, la agenda construida alrededor de esta misión puso el foco en la participación política, la distribución federal de los recursos, la profesionalización de la gestión pública, las condiciones laborales de los trabajadores estatales y el desarrollo de infraestructura tecnológica pública.

Participar para construir soberanía popular

El primer eje plantea la necesidad de **fomentar la participación efectiva de todos los sujetos políticos** como una condición para fortalecer los derechos y la democracia.

La propuesta parte de entender que la democracia no se agota en los mecanismos de representación electoral, sino que requiere ampliar las formas de participación y consulta.

En ese sentido, la democracia participativa aparece vinculada directamente con la **soberanía popular**: construir más democracia supone también ampliar la capacidad de la sociedad para intervenir en las decisiones que afectan su vida cotidiana y el rumbo del país.

Un federalismo con una distribución justa de los recursos

La discusión también puso en primer plano la relación entre democracia y **federalismo**.

Uno de los planteos centrales fue la necesidad de discutir el sistema de coparticipación y avanzar hacia una distribución de los recursos que resulte **justa y equitativa para las provincias**.

La cuestión de los recursos aparece así como una condición para construir un federalismo efectivo. La distribución territorial de los recursos no es solamente una discusión fiscal: también determina las capacidades que tienen las distintas jurisdicciones para garantizar derechos y desarrollar políticas públicas.

La propuesta apunta, por eso, a construir un federalismo más fuerte como parte de la construcción de **un país más equilibrado y justo**.

Profesionalizar el Estado y reconocer el saber territorial

Otro de los ejes de la misión fue el fortalecimiento de las **capacidades estatales** mediante la profesionalización de la gestión pública.

La propuesta plantea avanzar en la formación continua y en el desarrollo de una carrera profesional dentro del Estado, poniendo especial atención en la formación de los cuadros intermedios y sin desatender la capacitación técnica y profesional.

Pero la profesionalización no se plantea únicamente desde los conocimientos académicos o técnicos. El planteo incorpora también el valor del **saber territorial**, es decir, el

conocimiento que construyen quienes trabajan cotidianamente en los distintos territorios y conocen de primera mano sus necesidades y particularidades.

La idea es construir un Estado con trabajadores capacitados y eficientes, pero también con capacidad para aprovechar el conocimiento acumulado dentro de sus propias estructuras.

Revalorizar el trabajo estatal

La discusión sobre las capacidades del Estado estuvo acompañada por una preocupación por las **condiciones laborales de quienes lo integran**.

La propuesta sostiene que la precarización laboral afecta la capacidad del Estado para cumplir adecuadamente sus funciones. Por eso plantea mejorar el empleo y la función pública mediante capacitaciones permanentes y mecanismos de evaluación del desempeño.

Revalorizar el trabajo estatal implica, en este marco, reconocer que las políticas públicas dependen también de las condiciones en las que trabajan quienes deben implementarlas.

El objetivo es construir una función pública profesional, capacitada y con condiciones laborales que permitan sostener políticas públicas de calidad.

Tecnología pública para una democracia más transparente

El último eje apunta a fortalecer la **infraestructura tecnológica pública** como herramienta para mejorar la información, la transparencia y la eficiencia del Estado.

La transformación digital aparece vinculada tanto a la gestión como a la participación democrática. Los nuevos mecanismos de consulta, participación y rendición de cuentas pueden ampliar las posibilidades de interacción entre la ciudadanía y las instituciones públicas.

Para que esa transformación sea efectiva, sin embargo, es necesario trabajar sobre la infraestructura digital y **cerrar las brechas tecnológicas existentes en el territorio nacional**.

La tecnología aparece así no como un fin en sí mismo, sino como una herramienta para mejorar la capacidad estatal, democratizar el acceso a la información y generar mayores mecanismos de control y participación.

Cinco ejes para una Argentina Democrática y Transparente

Las propuestas de la misión pueden sintetizarse en cinco grandes líneas:

- 1. Ampliar la participación democrática**, promoviendo mecanismos que permitan una intervención efectiva de los distintos sujetos políticos y fortalezcan la soberanía popular.
- 2. Construir un federalismo más justo**, revisando la distribución de los recursos y garantizando una coparticipación equitativa entre las provincias.
- 3. Profesionalizar la gestión pública**, fortaleciendo la formación continua, la carrera profesional y las capacidades de los trabajadores estatales, incorporando también el saber territorial.
- 4. Revalorizar el empleo público**, mejorando las condiciones laborales, promoviendo capacitaciones permanentes y desarrollando mecanismos de evaluación del desempeño.
- 5. Fortalecer la infraestructura tecnológica pública**, utilizando información y herramientas digitales para mejorar la transparencia, la participación, la rendición de cuentas y la eficiencia estatal, al tiempo que se reducen las brechas territoriales.

La Misión 4 plantea que **una democracia fuerte necesita un Estado con capacidades para hacer efectivos los derechos**. Participación ciudadana, federalismo, trabajadores públicos capacitados y tecnología aparecen como distintas dimensiones de un mismo desafío: construir instituciones capaces de responder a las necesidades de la sociedad y sostener un proyecto de desarrollo en el tiempo.